

## 会議録

|          |   |
|----------|---|
| 会議の名称    | 所沢市市民医療センター運営委員会  |
| 開催日時     | 平成25年5月23日(木)<br>午後7時30分から 午後9時10分  |
| 開催場所     | 保健センター301会議室  |
| 出席者の氏名   | 柳内仁、梨子田行孝、小林治、島田和浩、斉藤祐次、<br>成宮学、本多麻夫、河野嘉子、大崎映二、内山武行、<br>小島治子、扇原淳、安井知之   |
| 欠席者の氏名   | 野村總一郎、柏谷道正  |
| 説明者の職・氏名 |   |
| 議 題      | (1) 所沢市市民医療センター改革プランの進捗・実施状況について<br>(2) 所沢市市民医療センターの利用状況について<br>(3) (仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プラン策定スケジュール(案)について<br>(4) (仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プラン名称について<br>(5) その他  |
| 会議資料     | 所沢市市民医療センター運営委員会次第<br>改革プラン進捗状況一覧(資料1)<br>経営効率化に係る改革プランの実施状況について(資料2)<br>所沢市市民医療センター改革プラン(平成21年10月)(資料3)<br>年度別・月別利用状況(入院・外来・健康診断)(資料4)<br>年度別・月別利用状況(健康検診部門)(資料5)<br>(仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プラン策定<br>スケジュール案(資料6)<br>運営委員会条例(資料7)<br>所沢市市民医療センター運営委員会名簿 |

|           |   |
|-----------|---|
| 担 当 部 課 名 | <p>センター長 藤塚聡<br/>         医務部長 野口友之<br/>         事務部長 小笠原彰<br/>         事務部総務課長 小峯英夫<br/>         事務部総務課主幹 森影和幸<br/>         事務部総務課副主幹 水村一男<br/>         事務部総務課主査 長沢勢以<br/>         市民医療センター事務部総務課 電話04 - 2992 - 1151</p> |
|-----------|---|

様式第 2 号

| 発言者  | 審議の内容（審議経過・決定事項等）   |
|------|---|
|      | <p>開会<br/>           委嘱状の交付（13名の委員）<br/>           市長あいさつ<br/>           委員及び事務局職員の紹介<br/>           会長及び会長代理の選出<br/>               柳内委員が会長、島田委員が会長代理に選出<br/>           会長あいさつ<br/>           会長代理あいさつ<br/>           諮問<br/>           会議成立の報告 15名中13名出席<br/>           所沢市情報公開条例による会議の公開を承認<br/>           会議録は「要約方式」、会議録の確定・署名は「会長」とすることを承認<br/>           傍聴人2名入室</p> |
| 会長   | <p>それでは、これより次第に基づき議事に入ります。<br/>           まず、事務局から議題1について説明をお願いいたします。</p>   |
|      | <p>配布資料の確認<br/>           資料8点及び委員名簿<br/>           配布漏れなし</p>  |
| 総務課長 | <p>それでは、議題1 所沢市市民医療センター改革プランの進捗・実施状況について説明をさせていただきます。<br/>           （資料の説明を行う）</p>   |
| 会長   | <p>ただ今、事務局から改革プランの進捗・実施状況について説明が<br/>           ありましたが、何かご質問等がありますか。</p>  |
| 委員   | <p>資料1については、平成23年度までしか書かれていませんが、<br/>           平成24年度の結果について教えていただければと思います。</p>  |

|             |   |
|-------------|---|
| <p>総務課長</p> | <p>平成 24 年度の数値結果については、現在会計決算の方でまとめておりますので、正式なものについては今回ご用意しておりませんが、実施した項目について口頭で説明させていただきます。</p> <p>先ず、小児科医師の招聘につきまして、昨年 10 月に 1 名採用することができまして、その結果新しく日曜深夜帯の実施が可能となりました。次に地域連携の強化につきまして、昨年 11 月に地域包括支援センター様と意見交換会を実施させていただくなど、連携の強化を図りまして、紹介患者数も平成 23 年度の 186 名から平成 24 年度の 182 名とほぼ同数の紹介患者数を確保することができました。また、広報活動の関係におきましては、QR コードの付いた名刺サイズの小児救急診療案内カードを市内保育園にポスターと一緒に配布しておりまして、センター通信もこれまでの年 2 回発行から今年度は年 3 回に増やしまして、来院の方に最新の情報を発信できるよう努めております。ホームページアクセス数も平成 23 年度の 153,061 件から平成 24 年度は 157,895 件と多くの方にアクセスいただいております。次に、小児科外来の充実につきまして、昨年 10 月から小児科専門外来を 3 項目開設いたしました。その中の乳幼児フォローアップ外来については、10 月に採用した小児科医が担当しております。また、人間ドックのオプション検査を検討しまして、ABC 検診と食事相談を平成 25 年 4 月から開始するための調整をいたしました。</p> <p>目標を達成できなかったこととしましては、適切な病床数の検討の中で病床利用率を上げる努力をいたしましたが、入院延患者数は平成 23 年度の 8,447 人から平成 24 年度は 6,764 人となっており、残念ながら病床利用率は目標の 70%の到達できていない現状であります。</p> |
| <p>会長</p>   | <p>それでは、次に所沢市市民医療センターの利用状況について事務局から説明をお願いいたします。</p>   |
| <p>総務課長</p> | <p>それでは、所沢市市民医療センターの利用状況について説明をさせていただきます。</p> <p>(資料の説明を行う)</p>   |

|      |  |
|------|--|
| 会長   | ただ今、事務局から市民医療センターの利用状況について説明が<br>ありましたが、何か質問等がありますか。   |
| 委員   | 先ほど、病床利用率が中々改善されていないとのお話がありまし<br>たが、必要な医師数や病床数など、現段階での検討状況やアイデア、<br>考えたなどありましたら、お聞きできればと思います。  |
| 事務部長 | 先程ご説明いたしました通り、病床利用率が下がっている原因は<br>延患者数が減ったということですが、実際の入院実数自体は増えて<br>おりまして、ただ在院日数が前年対比で5日程短くなっておりま<br>すので計算上は病床利用率が下がっている現状です。<br>しかしながら、患者様やご家族の方々にとっては短期間の入院で<br>退院、復帰できることになり、これは地域連携部門が有効に機能し<br>た結果であると考えております。今後は、地域連携機能を更に強化<br>して、紹介患者数を増やしていく方法で病床利用率を上げることを<br>模索・検討しております。<br>また適切な医師数につきましては、あと1名の内科医の招聘を一<br>昨年から取り組んでおりますが今現在実現には至っておりません。 |
| 委員   | 現状の常勤医師数を教えてください。  |
| 総務課長 | 医務部長を含めた内科医師4名、センター長を含めた小児科医師<br>4名、放射線科医師1名の合計9名体制です。   |
| 会長   | それでは、次に(仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プラン<br>策定スケジュール(案)について事務局から説明をお願いします。   |
| 総務課長 | それでは、(仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プラン策定<br>スケジュール(案)について説明いたします。<br>(資料の説明を行う)  |
| 会長   | ただ今、事務局から(仮称)第2次所沢市市民医療センター改革<br>プラン策定スケジュール(案)について説明がございましたが、何か<br>質問等がありますか。   |

|      |   |
|------|---|
| 委員   | 資料3の改革プラン6ページに医療センターの基本理念・方針がありますが、この内容が改革プラン策定における基本的な考え方ということによろしいか。  |
| 総務課長 | <p>計画のおおもとにありますのが所沢市の第5次総合計画であります。この計画の中の第3章、第6節に地域医療の充実、救急医療の充実というものがあまして、基本的にはこの総合計画の重点項目に沿った形で今回のプランを考えていきます。</p> <p>また現在、埼玉県保健医療計画とあわせて所沢市の保健医療計画というものも作成される予定がありますので、このような計画との連携をとった改革プランとするよう考えております。</p> <p>今回の改革プランにつきましては、現行のプランを根底から変更するのではなく、目標達成に至っていない項目の見直しや改善につながるようなプランとする予定です。</p> |
| 委員   | 事業個々の目標は非常に明確となっていますが、このセンターが将来どこに向かっているのかということが少々見えにくいと思いますので、その件について教えてください。  |
| 事務部長 | 基本的には、これまでの改革プランの目標を引き継いでいくこと、所沢市総合計画の重点項目を実現することを、当センターの役割と考えております。  |
| 会長   | それでは、次に(仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プランの名称について事務局から説明をお願いいたします。  |
| 総務課長 | <p>それでは、(仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プランの名称について説明いたします。</p> <p>(資料の説明を行う)</p>  |
| 会長   | ただ今、事務局から(仮称)第2次所沢市市民医療センター改革プランの名称について説明がりましたが、何か質問等がありますか。なければ、仮称を取って、第2次所沢市市民医療センター改革プランということによろしいでしょうか。   |

|           |  |
|-----------|--|
| <p>会長</p> | <p>それでは、新しい名称は、第2次所沢市市民医療センター改革プランということとします。</p> <p>それでは、委員の皆様から貴重なご意見をいただき審議してまいりましたが、本日の会議はこれくらいにいたしまして、今日の議論を踏まえ、次回運営委員会で、第2次改革プランの具体的な内容についてご意見をいただきたいと思います。</p> <p>次に、議題5 その他について、事務局から何かありますか。</p> |
| <p>司会</p> | <p>その他につきましては、特にございませんが、次回の日程につきましては、8月下旬の午後7時30分にこの場所で予定しておりますので、委員の皆様には改めてご通知させていただきます。</p>  |
|           | <p>閉会のあいさつ<br/> 会長代理<br/> 閉会</p> <p style="text-align: right;">以上</p>  |
|           | <p>平成 年 月 日</p> <p>確認者</p> <p>_____</p>  |