

様式第1号

会 議 録

会 議 の 名 称	平成30年度 第2回所沢市市民医療センター運営委員会
開 催 日 時	平成30年10月23日(火) 午後7時30分から午後8時30分
開 催 場 所	所沢市保健センター301会議室
出 席 者 の 氏 名	京谷圭子、田中利幸、三上哲也、安達秀夫、浅野友彦、川南勝彦、 遠藤里香、米川智裕、市川健、村山金悟、田中浩、都築中道、 渡辺和利
欠 席 者 の 氏 名	瀬戸裕、小村伸朗
説 明 者 の 職 ・ 氏 名	なし
議 題	(1) 第三次所沢市市民医療センター改革プラン平成29年度 実施状況点検・評価について (2) その他
会 議 資 料	・ 第三次所沢市市民医療センター改革プラン平成29年度実施 状況点検・評価報告書(案) ・ 答申(案)
担 当 部 課 名	所沢市市民医療センター事務部総務課 出席者 センター長 繁英樹、事務部長 根本壽嗣 医務部長 東賢治、地域医療担当理事 藤塚聡 小児科担当理事 山本幸一 総務担当参事 小峯英夫、総務課副主幹 古瀬力 総務課主査 砂川幸男、総務課主査 利根川恵美 電 話 04-2992-1151

様式第 2 号

発言者	審議の内容（審議経過・決定事項等）
会長	<p>開会            会議成立の報告            会議の公開・非公開の別            原則として全て公開            会議録の記載方法及び確認・署名            発言要旨を記録、発言者名記載せず、確認・署名は会長に一任            傍聴者の確認（0人）            資料の確認</p> <p>&lt;&lt;議題&gt;&gt;            事務局から議題 1 について説明をお願いします。</p>
事務局	<p>説明に先立ち、説明と質疑は資料 1 の目次の項目ごとに行うこととして良いか確認。</p>
各委員	<p>（異議なし）</p>
事務局	<p>資料 1 に基づき、（1）経営指標に係る数値目標「 収支改善に係るもの」について説明。</p>
各委員	<p>（質問、意見なし）</p>
事務局	<p>資料 1 に基づき、（1）経営指標に係る数値目標「 収支改善に係るもの」について説明。</p>
委員	<p>4 ページ下段の表、給与費の実績値について、記載の額を足しても合計と一致しません。</p>
事務局	<p>医師と看護師の給与費を記載してはどうかという意見を受けて記載したため、技師等の給与は記載していません。検討します。</p>
会長	<p>ほかにございますか。なければ次をお願いします。</p>

事務局	資料1に基づき、(1)経営指標に係る数値目標「収入確保に係るもの」について説明。
委員	この項目に限らず、当然のように医療の専門用語が出てくるが、一般市民にはよくわからないので、説明を付けてはどうですか。
事務局	注釈をつける等の対応を検討します。
委員	収入確保の上では、病床利用率が50%を切っていることが問題だと考えます。上げるためにどのような努力をしていますか。
事務局	地域連携室経由で近隣医療機関からの紹介入院を増やすよう努めており、紹介件数も増となってきています。また今月、病床の一部を地域包括ケア病床とするための届出をします。市内の医療機関にPRするなどして病床利用率を更に上げていきたいと思えます。
委員	目標達成に向けた努力についての記載もするようお願いします。
会長	ほかにご意見等がなければ次をお願いします。
事務局	資料1に基づき、(2)目標達成に向けた具体的な取り組み「医師等の人材確保」について説明。
委員	平成29年度の必要医師数に7人とありますが、病床利用率や平均在院日数を見るに、7人も必要でしょうか。看護必要度は何%くらいですか。
事務局	20%から30%の間くらいです。
委員	職員給与費比率も74.7%とかなり高止まりになっています。これらを考慮すると、こんなに医師は必要かなと思います。病院の内情からは必要なのかもしれませんが、医師はたくさんいた方が良いのかもしれませんが、経営を考えると、どうでしょう。
事務局	9月末にも医師の退職があり、現在、内科医師が3人になっています。毎日の宿日直もありますし、外来が手薄ですと外来からの入院

	患者も減るので、最低でも2年前と同じ、5人体制には戻したいと思っています。
会長	同じような意見は医師会でも上がっていました。では、ほかにご意見等がなければ、取りまとめのほどよろしくをお願いします。
事務局	資料1に基づき、(2)目標達成に向けた具体的な取り組み「経費の削減・抑制対策」について説明。
各委員	(質問、意見なし)
事務局	資料1に基づき、(2)目標達成に向けた具体的な取り組み「収入増加・確保対策・サービス向上対策」について説明。
委員	結果報告なのに、文章が過去形となっていないところがあります。
事務局	確認して、改めます。
会長	この項目について他にご意見等ございますか。なければ、全体を通してはいかがでしょうか。
委員	質問ですが、改革プランの4ページで、一部病床の必要量が減っているのはどうしてでしょう。
事務局	この表は「埼玉県地域医療構想」掲載の数値から作成したものです。高齢者の増加により、急性期の病床必要量は減って、在宅復帰の支援をする回復期の病床必要量が増えるということを表したものになっています。
委員	意見が4点あります。 1)最近テレビなどで、健康寿命を高めるための運動などが紹介されています。こういった新しい健康情報に関するPRもして欲しいと思います。 2)一般市民に対し、医療センターの改革についてどう考えているのかアンケートをするのはどうでしょう。 3)緊急時に真っ先に困ることになる子どもや高齢者、障害者など

事務局	<p>のために、医療センターとして何ができるか。市を中心とすることになるとと思いますが、国の施設等と協定を結ぶなどして、早急に対応してほしいと思います。</p> <p>4)24時間365日の小児急患診療と人間ドック等の健診事業に、これまで以上に重点を置いて、進めてほしいと思います。</p> <p>1)新しい健康づくりのPRについては、健康推進部が中心となって進めております。</p> <p>2)市民意識調査や保健医療計画のアンケートに、医療センターの事業の認知度や、どういことを求めるかといった質問を掲載してもらいました。今後も機会をとらえて、掲載していく予定です。</p> <p>3)緊急時の対応については、単独での対応は困難ですが、市の地域防災計画における医療センターの位置付けに基づき、対応していきたいと思います。</p> <p>4)今後も皆様に安心してご利用いただけるよう、事業を進めてまいります。</p>
会長	<p>ご意見のあった新しい健康づくりなどに関することの補足ですが、医師会では、各地域で運動や食事等に関するさまざまな講演を行っています。市広報や公民館だよりなどに案内が掲載されますので、そういうものも見ていただくと、色々参考になると思います。また、緊急時の件ですが、医療センターだけ、所沢市だけでは対応しきれません。所沢市では14地区で地域包括の取り組みを進めていますが、その各地区で、市、医師会、民生委員、町内会等が協力しないとできないことです。市と協議しつつ、それぞれの地区で徐々に、しかし着実に進めていきたいと思います。</p>
委員	<p>最新の市民意識調査報告によれば、市の保健・医療施策は、ニーズは高いが満足度は低い状態です。頑張してほしいと思います。</p>
委員	<p>医療機器の計画的な導入についてですが、購入かリースか、適切に判断して進めてください。</p>
事務局	<p>現在、来年度予算の策定中です。現金の状況なども踏まえ、最適な方法で導入できるよう、策定を進めてまいります。</p>

会長	ほかにございますか。なければこれで意見を終結としてよろしいでしょうか。
各委員	(異議なし)
会長	意見は終結としますので、事務局で精査し、取りまとめてください。事務局からほかにありますか。
事務局	報告書の取りまとめについて、追加・修正を含めた最終確認を会長に一任したいと思っています。また、本日の審議を受けて報告書の最終案がほぼ固まったということであれば、これを受けて答申案を提出させていただきたいと思っていますが、いかがでしょうか。
会長	事務局の提案について、いかがでしょうか。この場で答申案を審議するというところでよろしいですか。
各委員	(異議なし)
会長	答申案の配布と説明をお願いします。
事務局	答申案を配布し、内容について説明。
会長	これについてご意見、ご質問等ございますか。
会長代理	2に「医療・介護・福祉との連携を～」とありますが、～の関係者とか機関といった文言が必要ではないでしょうか。また、1に医業収益減の要因が常勤医師不足とありますが、意見や質問にもあったように、病床利用率の低さが極めて問題だと思います。このあたりにも触れた方が良いと思うのですが、いかがでしょう。
事務局	文言は修正いたします。病床利用率の向上については2にも記載がありますが、これをもっと具体的に記載するというところでよろしいでしょうか。
会長代理	医師が増えれば人件費も増えるので、経営への影響はどうでしょうか。医師を増やせばよいというものではないのでは、という意見も

	<p>ありましたので、この1については再考の必要があると思います。</p>
事務局	<p>この項目については、会長と話し合っ、修正させていただくということによろしいでしょうか。</p>
会長	<p>そのようにしたいと思います。</p>
事務局	<p>市長への答申書の提出は、例年のとおり会長と会長代理にお願いしたいのですが、よろしいでしょうか。</p>
会長	<p>ご提案のとおりでよろしいですか。</p>
各委員	<p>(異議なし)</p>
事務局	<p>答申案の最終確認は会長に一任し、提出日程については事務局で調整させていただくということで、よろしくお願ひいたします。</p>
会長	<p>よろしくお願ひします。 議題2「その他」として、委員から何かございますか。ないようでしたら、事務局からはございますか。</p>
事務局	<p>連絡事項ですが、今年度の運営委員会はこれで終了となります。次回は平成31年度の開催となりますので、詳細は新年度になっていからお知らせいたします。</p>
会長	<p>次回は来年度ということによろしくお願ひします。 以上で議事は終了しました。円滑な議事運営にご協力いただきありがとうございました。</p> <p>センター長あいさつ 閉会</p>