

様式第1号

会 議 録

会 議 の 名 称	平成28年度 第1回所沢市市民医療センター運営委員会
開 催 日 時	平成28年5月26日(木) 午後7時30分から午後8時20分
開 催 場 所	所沢市保健センター 301会議室
出 席 者 の 氏 名	別紙名簿のとおり
欠 席 者 の 氏 名	別紙名簿のとおり
説 明 者 の 職 ・ 氏 名	なし
議 題	(1) 新公立病院改革ガイドラインの概要について (2) (仮称)第三次所沢市市民医療センター改革プラン策定スケジュール(案)について (3) (仮称)第三次所沢市市民医療センター改革プランの名称について (4) 第二次所沢市市民医療センター改革プランについて (5) 平成27年度市民医療センターの運営状況について (6) その他
会 議 資 料	別紙資料一覧のとおり
担 当 部 課 名	所沢市市民医療センター事務局総務課 出席者 センター長 藤塚 聡、事務部長 根本壽嗣 医務部長 野口友之 小児科専門外来担当理事 山本幸一 総務担当参事 小峯英夫、総務課主幹 森影和幸 総務課副主幹 並木教至 総務課主査 松本正英・利根川恵美 電 話 04-2992-1151

# 所沢市市民医療センター運営委員会名簿

平成28年度第1回 平成28年5月26日

団 体 名	氏 名	出欠チェック
医師会の代表者 会長		
所 沢 市 医 師 会	ヤナイ ヒトシ	出席■ 欠席□
	柳 内 仁	
所 沢 市 医 師 会	ナシタ ユキタカ	出席■ 欠席□
	梨子田 行孝	
所 沢 市 医 師 会	コハ ヤシ オサム	出席□ 欠席■
	小 林 治	
歯科医師会の代表者 会長代理		
所 沢 市 歯 科 医 師 会	タナカ トシユキ	出席■ 欠席□
	田 中 利 幸	
知識経験者		
所 沢 市 薬 剤 師 会	サイトウ ユウジ	出席■ 欠席□
	斉 藤 祐 次	
国立病院機構西埼玉中央病院	ナリミヤ マナフ	出席□ 欠席■
	成 宮 学	
防衛医科大学校病院	ハセ カス オ	出席■ 欠席□
	長 谷 和 生	
埼 玉 県 狭 山 保 健 所	ナカシ マ マモル	出席■ 欠席□
	中 島 守	
所 沢 市 社 会 福 祉 協 議 会	カリノ ヨシコ	出席■ 欠席□
	河 野 嘉 子	
学 識 経 験 者	カシワヤ ミチマサ	出席■ 欠席□
	柏 谷 道 正	
市民その他の市長が認めた者		
一 般 公 募	ウチヤマ タケユキ	出席■ 欠席□
	内 山 武 行	
一 般 公 募	コシ マ ハルコ	出席■ 欠席□
	小 島 治 子	
一 般 公 募	オオキ ハラ アツシ	出席■ 欠席□
	扇 原 淳	
一 般 公 募	ヤスイ トモユキ	出席□ 欠席■
	安 井 知 之	

## 【資料一覧】

- ・ 公立病院改革の推進について（資料 1-1）
- ・ 新公立病院改革ガイドラインの概要（資料 1-2）
- ・ （仮称）第三次所沢市市民医療センター改革プラン策定スケジュール(案)（資料 2-1）
- ・ 平成 28 年度運営委員会・部会日程（案）（資料 2-2）
- ・ 改革プランの名称について（資料 3）
- ・ 第二次所沢市市民医療センター改革プラン（資料 4-1）
- ・ 平成 26 年度進捗状況評価（資料 4-2）
- ・ 平成 27 年度 市民医療センターの運営状況（資料 5-1）
- ・ 所沢市保健医療計画【抜粋】（資料 5-2）
- ・ 所沢市保健医療計画 概要版
- ・ 所沢市市民医療センター運営委員会条例（資料 6）
- ・ 所沢市市民医療センター運営委員会名簿（資料 7）

様式第 2 号

発言者	審議の内容（審議経過・決定事項等）
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■開会</li> <li>■新部長紹介・あいさつ</li> <li>■諮問</li> <li>■会議成立の報告</li> <li>■会議の公開・非公開の別 原則として全て公開</li> <li>■会議録の記載方法及び確認・署名 発言要旨を記録、発言者名記載せず、確認・署名は会長代理に一任</li> <li>■傍聴者の確認（2名）</li> <li>■資料の確認</li> </ul> <p>&lt;&lt;議題&gt;&gt;</p>
会長	では事務局から議題 1 について説明をお願いします。
事務局	資料 1-2 を基に新公立病院ガイドラインの概要について説明
会長	議題 1 について、ご意見、ご質問があればお願いします。
委員	（意見・質問なし）
会長	それでは議題 2 について説明をお願いします。
事務局	資料 2-1 及び 2-2 を基に今年度のスケジュール案について説明
会長	議題 2 について、ご質問、ご意見があればお願いします。
委員	部会の構成員はどのあたりを考えているのですか。
事務局	昨年と同様の 6 名の委員の方にお問い合わせの予定です。
会長	ほかにございますか。 先ほど説明のあった、部会の 2 回目は会議を開催せず、郵送で行う

	という案についてはいかがでしょうか。
委員	(異議なし)
会長	よろしいですか。ありがとうございます。ほかに何かご質問等ございますか。
委員	運営委員会の日程について、現段階ですでに都合の悪い日がある場合は、どこかで意見を述べるチャンスがあるのでしょうか。
事務局	欠席の方のご意見につきましては、事前に資料等を送らせていただきますので、電話やメールでいただければ、共通した認識として委員会に提出させていただきます。
会長	他になければ事務局案のとおりということによろしいでしょうか。部会の2回目は郵送で行うということについてもよろしいですか。
委員一同	(異議なし)
会長	では議題の3について説明をお願いします。
事務局	資料3を基に新たな改革プランの名称案について説明
会長	名称について何かご意見ございますか。
委員	(意見なし)
会長	なければ事務局案でよろしいですか。
委員	(異議なし)
事務局	では仮称を取りまして、「第三次所沢市市民医療センター改革プラン」(以下、第三次改革プランと表記)ということで今後の会議を進めさせていただきます。
会長	では次に行きます。議題4について説明をお願いします。

事務局	資料4-1、4-2を基に第三次改革プランの数値目標や目標設定の考え方について説明。
会長	この資料は前回策定した改革プランですね。
事務局	はい、皆さまお持ちだとは思いますが、参考として改めてお配りしました。内容についてご審議いただくものではございません。
会長	では続けて議題5についてお願いします。
事務局	資料5-1、5-2を基に、市民医療センターの運営状況と所沢市保健医療計画について説明
会長	議題5について、ご意見・ご質問等ございますか。
委員	(意見なし)
会長	では次に行きたいと思います。議題6、その他になりますが、いかがですか。
委員	今後、事務局の素案に意見を入れて第三次改革プランを策定していくことと思いますが、今までの第二次改革プランや所沢市の保健医療計画は、総務省から出た前の公立病院改革ガイドラインを主に参考として作られています。この改革ガイドラインは、赤字解消という観点が非常に強かったのですが、新公立病院改革ガイドラインには地域で担う役割を担いなさいという観点が入っていて、そういう点で、所沢市の保健医療計画に定められている市民医療センターの役割を見ると、現状をいかにどう変えていくかということに終始してしまっています。所沢市の保健医療計画を策定するときも委員として出ていて、市民医療センターでやりたいことはないのですか、とか予算の枠を超えて夢は語れないのですかという話をしたのですが、結局それは反映されませんでした。そこで、今度、第三次改革プランを策定するにあたって、そのときと同じ考えで行くと、今までと変わらないものが出てくるのではないかと思うのです。総務省の新公立病院改革ガイドラインは、県が考える医療整備計画をうまく利用してくださいとも言っています。県の保健医療計画で

	<p>も、特に小児、救急、周産期について力を入れるようになってきている関係上、小児科の医師も、県のところで研鑽を積んで、そこから人材を育成していくという話ですから、そういう点でも、市民医療センターに小児科の医師を連れてくるという可能性もこれから広がると思います。そういう観点も踏まえた上で、今後、改革プランを少しでも変えていかないと、現状のまま、今後どうしようか、黒字にするにはどうしたらいいかという話で終わってしまうのではないかと思いますので、そこを少し切り替えて考えた方が良くはないかと思うので、前の改革ガイドラインを頭に入れたままやると、うまくいかないのではないかと考えています。そういう点では、なかなか市民病院としては難しいですが、夢を語る部分があってもよいのではないかと思います。平成32年までの計画ですが、目指すものは2025年に向けてということですから、そういう点では、地域包括ケアのことも十分に考えていくことになりましたが、もしかすると、いま考えていらっしゃる小児科の病床の件もここで入れていくと、予算や人材派遣の面も含めて、何かできるのではないかとこの可能性を感じておりました、一応これを意見として申し上げておきます。</p>
<p>会長</p>	<p>ほかにも何かご意見ございますか。</p>
<p>事務局</p>	<p>委員から今お話しがありましたとおり、新公立病院改革ガイドラインにおいては、公立病院改革は今まであった3つ視点に加えて、地域医療構想を踏まえるということが新しく入ってきました。10月頃、県から地域医療構想案が示されると聞いていますが、市民医療センターが地域の中でどういう役割を担っていくかということも示されると思いますので、それも踏まえて策定していくことになると思います。</p> <p>また、第三次改革プランの策定スケジュールの中で、外部評価の資料の提供を受けるということがあります。今回、市民医療センターの経営改善状況を含めて、外部のコンサルタントに評価をお願いしています。その中で、これまで市民医療センターでやっていなかったけれども、こういうことをやった方が良くはないかといった、新しい提案などが出てくると思っていますので、そちらも踏まえて第三次改革プランを策定していきたいと考えています。委員からお話しがありましたとおり、現状プラス将来に向けたことも少し入れて行くような形で策定していけるものと考えています。</p>

事務局	<p>2025年に向けて地域包括ケアをどうするのかということもありますが、元々、市民医療センターに期待されていることとして小児科の入院があります。小児医療への期待をいただいている、どこまで書き込めるかというのはありますが、その観点についても、可能な限り書き込めるものは書きこんでいきたいとは思っていますが、コンサルタントとも相談した上で、どのあたりまで書き込めるか、どのあたりまで需要があるかを確認した上で、やっていきたいと思っています。</p>
会長	<p>他になにかご意見ございますか。</p>
委員	<p>先ほどもお話しがありました地域医療構想については、秋口にパブリックコメントを経て公表されるわけですが、その中で西部地域の医療需要なども示されてきますので、そのあたりも踏まえて市民医療センターとしての、2025年に向けた体制について検討してもらいたいと思います。</p>
会長	<p>ありがとうございました。ほかにはいかがですか。事務局からはありますか。</p>
事務局	<p>次回日程について案内</p>
会長	<p>次の運営委員会は7月28日、部会は7月7日ということで、よろしくご参加下さい。 以上で議事が終了しました。事務局にお返しします。</p>
事務局	<p>ありがとうございました。</p> <p>■センター長あいさつ ■閉会</p>