

様式第1号

会 議 録

会 議 の 名 称	平成28年度 第2回所沢市市民医療センター運営委員会
開 催 日 時	平成28年7月28日(木) 午後7時30分から午後8時50分
開 催 場 所	所沢市保健センター 301会議室
出 席 者 の 氏 名	別紙名簿のとおり
欠 席 者 の 氏 名	別紙名簿のとおり
説明者の職・氏名	なし
議 題	(1) 第二次所沢市市民医療センター改革プラン平成27年度報告書(案)について (2) 第二次所沢市市民医療センター改革プラン平成27年度進捗状況評価(案)について (3) 答申(案)について (4) その他
会 議 資 料	資料1 第二次所沢市市民医療センター改革プラン平成27年度報告書(案) 資料2 第二次所沢市市民医療センター改革プラン平成27年度進捗状況評価 資料3 第二次所沢市市民医療センター改革プラン
担 当 部 課 名	所沢市市民医療センター事務部総務課 出席者 センター長 藤塚 聡、事務部長 根本壽嗣 医務部長 野口友之、内科担当理事 繁 英樹 小児科専門外来担当理事 山本幸一 総務担当参事 小峯英夫、総務課主幹 森影和幸 総務課副主幹 並木教至 総務課主査 松本正英・利根川恵美 電 話 04-2992-1151

所沢市市民医療センター運営委員会名簿

平成28年度第2回

平成28年7月28日

団体名	氏名	出欠チェック	
医師会の代表者		会長	
所沢市医師会	キョウヤ ケイコ	出席	欠席
	京谷 圭子		
所沢市医師会	セト ヒロシ	出席	欠席
	瀬戸 裕		
所沢市医師会	ミカミ テツヤ	出席	欠席
	三上 哲也		
歯科医師会の代表者		会長代理	
所沢市歯科医師会	タナカ トシユキ	出席	欠席
	田中 利幸		
知識経験者			
所沢市薬剤師会	サイトウ ユウシ	出席	欠席
	斉藤 祐次		
国立病院機構西埼玉中央病院	ナリミヤ マナブ	出席	欠席
	成宮 学		
防衛医科大学校病院	ハセ カスオ	出席	欠席
	長谷 和生		
埼玉県狭山保健所	ナカシマ マモル	出席	欠席
	中島 守		
所沢市社会福祉協議会	カワノ ヨシコ	出席	欠席
	河野 嘉子		
学識経験者	カシワヤ ミチマサ	出席	欠席
	柏谷 道正		
市民その他の市長が認めた者			
一般公募	ウチヤマ タケユキ	出席	欠席
	内山 武行		
一般公募	コシマ ハルコ	出席	欠席
	小島 治子		
一般公募	オオキハラ アツシ	出席	欠席
	扇原 淳		
一般公募	ヤスイ トモユキ	出席	欠席
	安井 知之		

様式第 2 号

発言者	審議の内容（審議経過・決定事項等）
会長代理	<p>開会 新委員への委嘱状の交付 委員、事務局紹介 新会長の選出 京谷 圭子 委員 会議成立の報告 会議の公開・非公開の別 原則として全て公開 会議録の記載方法及び確認・署名 発言要旨を記録、発言者名記載せず、確認・署名は会長代理に一任 資料の確認 傍聴者の確認（0名）</p> <p><<議題>> では議題について、事務局から説明をお願いします。議題1と2は関連していますので、一括で説明をお願いします。</p> <p>資料3のp.15～17に記載されている数値目標（1）及び目標達成のための具体的な取り組みの平成27年度実績と内部評価結果について、資料1、2に基づき説明する</p>
事務局	<p>（1）病床利用率の実績と評価について説明。内部評価C。</p>
会長代理	<p>これについてご意見、ご質問ございますか。</p>
委員	<p>3ページの、平成27年度実績の説明文ですが、これも市民に公開される部分ですか。</p>
事務局	<p>はい、公開されます。</p>
委員	<p>市民からは、入院患者が天候によって大きく左右されるということは、おそらくあまり理解されないと思います。在宅療養支援ベッド</p>

	<p>確保事業でしたか、在宅療養と連動しているのこの状況にあるという部分を、事業のPRも兼ねて入れた方が良いのではないかと思います。</p>
事務局	<p>在宅療養支援ベッドの確保を目的として医師会が進めている事業に私どもも参加していますので、そのPRも含めて文章を再検討します。</p>
会長代理	<p>ほかの委員の方はいかがですか。</p>
委員	<p>同じところで、「高齢者が多く」とありますが、どういう比較をしたから高齢者が多いということになったのか、市民には分かりづらいです。</p>
会長代理	<p>他にはありますか。無いようでしたら、事務局は委員の意見の内容を精査のうえ、取りまとめをお願いします。評価案についてはご意見いかがですか。</p>
委員	<p>Cで良いと思います。</p>
会長代理	<p>ほかの委員の方はいかがですか。</p>
委員一同	<p>(異議なし)</p>
会長代理	<p>はい。では評価はCとします。次の説明をお願いします。</p>
事務局	<p>(1) 医業収支比率の実績と評価について説明。内部評価B。</p>
会長代理	<p>まず報告書について、ご意見ご質問ございますか。</p>
委員一同	<p>(意見なし)</p>
会長代理	<p>評価についてはいかがでしょうか。特にご意見がないようでしたら内部評価のとおりBでよろしいですか。ではBとします。</p>
事務局	<p>(1) 職員給与費比率の実績と評価について説明。内部評価B。</p>

会長代理	報告書の内容について、ご意見、ご質問のある方いらっしゃいますか。
委員	職員給与費比率の数値は良かったということですが、医師の確保という別の課題の目標を達成していない。それが原因で職員給与費比率が相対的に見れば下がったということを書きすべきか、検討してもらえたらと思います。 (比率を)下げれば良いという話なのですが、一方では医師を確保しなければならず、給与総額が高まるというところがあります。そのことをここに反映させるべきか、検討した方が良いのではないかと思います。単純に低かったから良かったという話ではないと思います。
事務局	職員給与費が下がった理由について分析したところ、人事異動や、退職者に再任用職員として正規職員の時より低い給料で同じ時間を働いてもらっていること、医事業務の委託範囲を拡大して医事担当の事務職員を1名減したことが、職員給与費が減となった大きな要因となっていました。医師の採用がなかったことよりそちらの影響の方が大きかったということを追加説明します。
委員	そのようなことでしたら、結構です。
会長代理	今のご意見については、事務局で精査のうえ、取りまとめをお願いします。 評価についてはいかがですか。
委員一同	(意見なし)
会長代理	特にご意見がなければ内部評価のままでよろしいでしょうか。ではBということにします。次の説明をお願いします。
事務局	(1) 経常収支比率の実績と評価について説明。内部評価A。
会長代理	報告書について、いかがですか。

委員	収益のところは、法定繰入金と法定外繰入金を含んでいますか。
事務局	はい、両方とも含んでいます。
委員	それで達成したと言って良いのですか。
事務局	経常収支比率は繰入金を含めた収益で計算していますので、今まで繰入金を含めて計算して赤字だったところ、平成27年度は黒字だったということです。
委員	わかりました。
会長代理	他にはいかがですか。では、評価についてはいかがですか。
委員一同	(意見なし)
会長代理	ではAとします。次の説明をお願いします。
事務局	(2) 地域連携体制の強化の実績と評価について説明。内部評価B。
会長代理	これについてはいかがでしょうか。
委員	7ページの下から8行目に「退院後に当センターの外来を受診する患者に～」とありますが、外来患者だけでなくかかりつけ医の看護師や相談員などとも連携しているので、そのあたりもPRした方が良いと思いました。
会長代理	ほかにはいかがですか。
委員一同	(意見なし)
会長代理	では今の意見を精査のうえ、まとめてください。評価についてはいかがですか。
委員	数値に表れない部分について、努力していることは評価されるべき

	<p>だと思いますが、「地域連携体制の強化」は、計画上は、収入増加のため、紹介患者を増やしてベッドを効率よく使うための手段のひとつとして掲げられているはずですが。成果がまだ上がってないが活動はしているという点では評価できますが、平成28年度には目標を達成しなければならないのに、平成27年度でBというのは、どうかと、個人的には少し思います。</p>
会長代理	<p>ほかの委員の皆さまいかがでしょうか。 ところで、数値で判断するというのは何ですか。</p>
委員	<p>数値というのは紹介入院患者数のことです。</p>
会長代理	<p>(2)は(1)とは評価基準が違うと思いましたが。</p>
委員	<p>はい。しかし、Bというのは「ほぼ達成」という評価なので、活動している、連携が取れ始めているという点ではBです。数値的にはどうかですが。</p>
会長代理	<p>皆さまいかがでしょうか。</p>
委員	<p>前年度より若干紹介入院患者数の数値が増えています。今後の期待を込めてBで良いと思います。</p>
委員	<p>地域連携室ができたことによって、以前とまったく変わってきたという印象があります。とても相談しやすくなりましたので、Bで良いと思います。体制の強化はほぼ達成かということ、まだ「ほぼ」ではないとも思うので、Bダッシュがあれば、とも思いますが。</p>
委員	<p>広報活動にかなり力が入ってきて、市民の目にわかりやすく届いているという印象を受けますので、Bで良いと思います。</p>
会長代理	<p>現状の取組みを評価する意見が多く出ましたので、Bということにしたいと思います。では次をお願いします。</p>
事務局	<p>(2) 内科診療の充実の実績と評価について説明。内部評価A。</p>

会長代理	ご意見ご質問いかがでしょうか。 ないようでしたら評価に移ります。Aという評価について、いかがでしょうか。
委員	人間ドック日帰りコースが他の病院と比べて充実していますし、対応も丁寧です。ここはAで良いと思います。
会長代理	では、Aということで評価します。次に移りたいと思います。
事務局	(2) 小児科の医師確保の実績と評価について説明。内部評価B。
会長代理	ご意見ご質問いかがでしょうか。
委員	年間を通して穴を開けなかったのは素晴らしいと思います。所沢市医師会が準夜帯を手伝っていますが、深夜帯で働いている医療センターの先生方はかなり大変だと思います。
委員	イの短期間の入院受入れの今後を期待しています。小児の二次救急輪番についても、日曜夜間の担当病院が一部空白の状態のままです。医療センターにはぜひこの状況を補完してほしいと思っています。
会長代理	それについては事務局で検討していただけたらと思います。ほかにはいかがですか。
委員	先生方が頑張られていることはよくわかるのですが、イについて、ここ15ページに大きく、必要性を見極めながら整備を進めていくと記載があるのを市民目線で見ると、やっぱりまだなのかという印象の方が大きくなってしまっているので、レイアウトを変えた方が良いと思います。
会長代理	事務局で検討をお願いします。ほかはいかがでしょうか。評価はBということでいかがですか。
委員一同	(意見なし)

会長代理	ではBとします。次をお願いします。
事務局	(2) 健診の充実の実績と評価について説明。内部評価B。
会長代理	いかがでしょうか。
委員	イに平準化を図りますとありますが、一番混む月の予約者に対する受入れ体制はどうですか。
事務局	一日の受入れ上限を73人としていますが、10月から12月は上限近くの日が多くなっています。受付開始の8時半にまとめて来てしまわないよう、時間をずらして遅く来ればあまり待たずに受診できるといった通知を出して、一日の中でも平準化を図っています。
委員	そうすると、断るという事例はあまりないのですか。
事務局	11月になると、希望の日が取れないということはあります。
委員	もし受入れを断っていないのであれば、平準化はもっと受診者数が増えてから考えればいいことで、まずは受診者数を増やすということではないかと思います。そういう視点で評価も見て行った方が良いでしょう。
会長代理	いまの意見についての検討をお願いします。 評価についてはいかがでしょうか。
委員一同	(意見なし)
会長代理	特に意見がないようなので、Bとします。次をお願いします。
事務局	(2) 計画的な施設整備の実績と評価について説明。内部評価A。
会長代理	ご意見ご質問いかがでしょうか。
委員一同	(意見なし)

会長代理	特にないようでしたら評価に移ります。Aということですが、ご意見ご質問いかがですか。
委員	数値目標は特にないですが、計画を立てて計画どおりにいったからAだと思います。先ほどの収支の改善に寄与しているという面から言ってもAで良いと思います。
会長代理	評価Aということによろしいでしょうか。ではAとします。
事務局	(2) 経費削減・抑制対策の実績と評価について説明。内部評価A。
会長代理	ご意見ご質問ございますか。
委員一同	(意見なし)
会長代理	特になければ評価です。Aということですがいかがですか。
委員一同	(意見なし)
会長代理	特にないようですのでAとします。では次に移ります。
事務局	平成27年度の実績を受けての平成28年度に向けての対策について説明。
会長代理	これについてご意見ご質問ございますか。
委員一同	(意見なし)
会長代理	特に意見はございませんか。では次に移ります。議題3の答申(案)について、事務局から説明をお願いします。
事務局	答申案の構成と内容について説明。
会長代理	内容について、ご意見ご質問いかがですか。

委員一同	(意見なし)
会長代理	特にございませんか。では追加修正なしとします。
事務局	市長への答申についてですが、会長が本日不在ですので、事務局で日程を調整することにしたいと考えておりますが、いかがでしょうか。
委員一同	(異議なし)
会長代理	ではそのようにいたします。事務局で調整お願いします。 次に議題のその他として、委員から何かありますか。事務局からはありますか。
事務局	次回日程について案内
会長代理	次の運営委員会は9月1日、第三次改革プランについて、ということでもよろしくをお願いします。 以上で議事が終了しました。事務局にお返しします。
事務局	ありがとうございました。 センター長あいさつ 閉会